

Hallituksen esitysluonnos sote- ja maakuntauudistuksen lainsäädännöksi

Kunnanvaltuusto 10.10.2016

Perusturvajohtaja
Liisa Ståhle

Uusi kolmitasoinen hallinto

1. Kunta

- Paikalliset tehtävät
- Paikallisen osallistuminen ja vaikuttamisen yhteisö
- Väestön terveyden ja hyvinvoinnin edistämiä

2. Maakunta

- Sote-palvelujen järjestäminen ja muut alueelliset tehtävät sekä niihin liittyvä osallistuminen ja vaikuttamisen yhteisö

3. Valtio

- Valtakunnalliset tehtävät
- Perusoikeuksien oikeusvaltion ja yleisen turvallisuuden turvaaminen

Maakunta

- Julkisoikeudellinen yhteisö, jolla on alueellinen itsehallinto
- Perustetaan 1.7.2017
- Sosiaali- ja terveydenhuolto ja muut sille säädettävät toiminnot siirtyvät maakuntien vastuulle 1.1.2019

Maakunnan tehtävät

- Sosiaali- ja terveydenhuolto
- Pelastustoimi ja ympäristöterveydenhuolto
- Maaseudun kehittäminen ja maatalouden edistäminen
- Rahoittaminen ja viljelijätukeen liittyvät tehtävät
- Elinkeinoelämän ja innovaatioympäristöjen kehittäminen ja rahoittaminen
- Eräät liikenteen suunnittelu- ja rahoitustehtävät
- Alueiden käytön ohjaus ja suunnittelu sekä maakuntakaavoitus
- Maakunnallisen identiteetin ja kulttuurin edistäminen
- Lain perusteella annettavat muut alueelliset palvelut

Sote- ja maakuntaudistuksen tavoitteet

- Toteuttaa maakuntien itsehallintoon perustuva palvelu- ja hallintojärjestelmä
- Toteuttaa järjestelmä, jolla vastataan nykyistä selkeämmin ja yksinkertaisemmin ihmisten palvelutarpeisiin
- Vahvistaa julkisen talouden kestävyyttä

Sote –uudistuksen tavoitteet

- Kaventaa ihmisten hyvinvointi- ja terveyseroja
- Parantaa palvelujen yhdenvertaisuutta, saatavuutta ja vaikuttavuutta
- Hillitä kustannusten kasvua

Sote- ja maakuntauudistuksen vaiheittainen toteutuminen (1/3)

- Lakiluonnokset julkistettiin 29.6.2016
- Varsinainen uudistuksen **lainsäädännön kokonaisuus julkistettiin/lausuntopyyntö lähti 31.8.2016**
- Lausuntojen **määräaika 9.11.2016**
- Valinnanvapautta koskeva lainsäädäntö lausunnolla loppuvuodesta 2016

Sote- ja maakuntauudistuksen vaiheittainen toteutuminen (2/3)

➤ Uudistuksen vaiheet

➤ **Esivalmistelu** 1.7.2017 saakka

- Tässä vaiheessa luodaan edellytyksiä tehtävien ja omaisuuden siirtämiselle uusille maakunnille sekä uusien maakuntien toiminnan käynnistämiseksi

➤ **Väliaikaishallinto** (väliaikainen valmistelutoimielin) 1.7.2017-1.3.2018

- Tässä vaiheessa voidaan tehdä maakunnan nimiin oikeustoimia ja palkata omia viranhaltijoita
- Valmistelutoimielimen tehtäviä mm.: kartoittaa siirtyvä henkilöstö, valmistella maakuntavaalit, osallistua siirtyvän omaisuuden ja sopimusten selvittämiseen, valmistella maakunnan toiminnan ja hallinnon järjestämistä sekä päättää vuoden 2018 talousarviosta

➤ **Maakunnan käynnistymisvaihe** 1.3.2018-31.12.2018

➤ **Maakunnat toiminnassa** 1.1.2019 alkaen

Sote- ja maakuntauudistuksen vaiheittainen toteutuminen (3/3)



Keskeiset esitysluonnokset sote- ja maakuntauudistuksen lainsäädännöksi

- Maakuntalaki
- Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä
- Voimaanpanolaki (edellisiä koskeva)
- Uudistuksen edellyttämät muutokset muuhun lainsäädäntöön
- Maakuntien rahoituslaki
- Ehdotukset kuntien rahoitusta koskevan lainsäädännön, verolainsäädännön, maakuntien ja kuntien henkilöstöä koskevan lainsäädännön sekä eräiden yleishallintoa koskevien lakien muuttamiseksi
- Laki sosiaali- ja terveystalvelujen tuottamisesta

Osallistuminen ja demokratia maakunnassa (1/2)

Maakuntavaltuusto

- Valitaan maakuntavaaleissa neljäksi vuodeksi
- Vastaa maakunnan toiminnasta ja taloudesta (ylin päätösvalta)
- Hyväksyy maakuntastrategian
- Valtuutettujen määrä (59-99)

Maakuntahallitus

- Johtaa toimintaa, hallintoa ja taloutta

Maakuntajohtaja

Osallistuminen ja demokratia maakunnassa (2/2)

Aloiteoikeus

- Maakunnan asukkailla

Neuvoa antava kansanäänestys

- Aloitteen voi tehdä vähintään 3 % maakunnan 15 vuotta täyttäneistä asukkaista

Keskustelu- ja kuulemistilaisuudet, asukasraadit sekä asukkaiden mukaanotto palvelujen suunnitteluun ja kehittämiseen

Sote-palveluiden järjestäminen maakuntalakiesityksen mukaan (1/2)

- Maakunta vastaa maakuntalaissa säädettyjen asukkaan oikeuksien toteutumisesta
- Maakunta vastaa siitä, että asukkaat saavat lakisääteiset palvelut yhdenvertaisesti

Sote-palveluiden järjestäminen maakuntalakiesityksen mukaan (2/2)

- Maakunta määrittelee
 - palveluiden tarpeen, määrän ja laadun sekä niiden tuottamistavan, jollei muulla lailla toisin säädetä
- Maakunta vastaa
 - palvelujen tuottamisen ohjauksesta ja valvonnasta
 - Viranomaisille kuuluvasta toimivallan käytöstä

Sote-palveluiden järjestäminen järjestämislakiesityksen mukaan (1/3)

- Palveluiden saatavuus
 - Sote-palveluiden sisällön, laajuuden ja laadun pitää olla asiakkaiden tarpeen mukaisia
 - Sote-palveluiden pitää olla yhteen sovitettuja kokonaisuuksia ja ne pitää toteuttaa väestön tarpeiden mukaan lähellä asiakkaita
- Palveluiden tuottaminen suurempina kokonaisuuksina
 - Yhden tai useamman maakunnan laajuisesti silloin, kun niiden saatavuus ja laadun turvaaminen edellyttävät erityisosaamista tai kalliita investointeja

Sote-palveluiden järjestäminen järjestämislakiesityksen mukaan (2/3)

- Maakuntien välistä yhteistyötä varten on viisi yhteistyöaluetta (yhteistyösopimukset, johon sisältyy investointiohjelma, jonka valtioneuvosto hyväksyy)
- Sosiaali- ja terveydenhuolto on järjestettävä suomeksi ja ruotsiksi silloin, kun maakunnassa on erikielisiä kuntia tai vähintään yksi kaksikielinen kunta
- Maakunnan tehtävänä on edistää asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä (myös kunnilla)

Sote-palveluiden järjestäminen järjestämislakiesityksen mukaan (3/3)

- Maakunnan järjestettävänä sote-palvelut siten, että asiakkaalla on mahdollisuus valita palveluntuottaja siten kuin siitä erikseen säädetään valinnanvapauslainsäädännössä
- Maakunta laatii palvelustrategian ja antaa palvelulupauksen
- Sote-palveluiden rahoitus määräytyy maakuntien rahoituslain mukaan

Sote-palveluiden tuottaminen maakuntalain mukaan (1/2)

- Säädetään yleisesti palveluiden tuottamisesta
- Maakunta voi
 - tuottaa itse tai yhteistoiminnassa muiden maakuntien kanssa tai
 - hankkia ne sopimukseen perustuen muulta palveluntuottajalta
- Palveluntuottajana voi toimia
 - Maakunnan palvelulaitos
 - Osakeyhtiö
 - Yhteisö
 - Yhdistys
 - Osuuskunta
 - Säätiö
 - Itsenäinen ammatinharjoittaja



Sote-palveluiden tuottaminen maakuntalain mukaan (2/2)

- Maakunnan on annettava palvelujen tuottaminen maakunnan palvelulaitoksen yhtiön tai yhteisön hoidettavaksi silloin, kun maakunta hoitaa soten tehtäviä kilpailutilanteessa markkinoilla tai palvelut ovat asiakkaan valinnanvapauden piirissä (yhtiöittämisvelvollisuus)
- Valinnanvapauden piirissä olevien palvelujen ja muiden sote-palveluiden yhteensovittaminen siten, että asiakkaiden tarvitsemat palvelut muodostavat tarpeen mukaisen kokonaisuuden, on maakunnan tehtävä (sote:n palvelustrategia)

Sote-palveluiden tuottaminen tuottamislakiesityksen mukaan (1/2)

- Säädetään oikeudesta tuottaa
 - Maakunnan järjestämisvastuulla olevia sote-palveluja sekä yksityisiä sote-palveluja
- Varmistetaan asiakkaan ja potilaan turvallisuus sekä laadultaan hyvät palvelut
- Luovutaan nykyisestä palveluntuottajien lupa- ja ilmoituskäytännöstä
- Siirrytään palveluntuottajia yhtäläisesti koskevaan rekisteröintiin ja toimivaan omavalvontaan

Sote-palveluiden tuottaminen tuottamislakiesityksen mukaan (2/2)

- Palveluntuottajan on rekisteröidyttävä palveluntuottajien rekisteriin (rekisteri- ja valvontaviranomaisina Valvira ja aluehallintovirastot)
- Palveluntuottajan on täytettävä laissa määritellyt rekisteröintikriteerit ja sillä on oltava kattava omavalvontasuunnitelma
- Laki tulisi voimaan v. 2017; se korvaisi nykyiset lait yksityisistä sosiaalipalveluista ja yksityisestä terveydenhuollosta

Sosiaali- ja terveyspalveluiden ohjaus (järjestämislakiesitys)

- Valtion ohjausta vahvistetaan
- Yleinen ohjaus, suunnittelu, kehittäminen ja valvonta kuuluvat sosiaali- ja terveysministeriölle
- Valtioneuvosto vahvistaa joka neljäs vuosi
 - valtakunnalliset strategiset tavoitteet
 - tarvittaessa maakuntakohtaiset tavoitteet

Sosiaali- ja terveystalveluiden integraatio (1/3)

- Sosiaali- ja terveystalveluiden yhdistäminen asiakaslähtöisiksi kokonaisuuksiksi, jotta talveluiden vaikuttavuus paranisi
- Kaikki sote-talvelut kootaan maakunnan alaisuuteen ja järjestämisvastuulle
- Rahoitus kokonaisuudessaan kulkee maakunnan kautta talvelujen tuottajille
- Maakuntien ja talveluntuottajien tietojärjestelmät sovitetaan yhteen; asiakas- ja potilastieto liikkuu eri tuottajien välillä kansallisten rekistereiden ja yhteen toimivien tietojärjestelmien kautta

Sosiaali- ja terveystalveluiden integraatio (2/3)

- Järjestämislaisissa ehdotetaan säädettäväksi:
 - Maakunta vastaa sote-palveluiden saatavuudesta
 - Palvelujen sisällön, laajuuden ja laadun pitää olla asiakkaiden tarpeen mukaisia
 - Maakunta vastaa siitä, että palvelujen tuottajat toimivat keskenään yhteistyössä siten, että asiakkaiden käytössä on yhteen sovitettuja palveluja
 - Maakunnan sotepalvelustrategiassa otettava huomioon asiakkaan valinnanvapauden piirissä olevien palvelujen ja muiden sotepalvelujen sovittaminen yhteen, jotta ne muodostavat asiakkaiden tarpeiden mukaisen kokonaisuuden

Sosiaali- ja terveystalveluiden integraatio (3/3)

- Maakunta vastaa siitä, että palvelut integroidaan eli yhteen sovitetaan toimiviksi asiakaslähtöisiksi palvelukokonaisuuksiksi ja –ketjuiksi
- Valinnanvapauden piirissä olevalla yksityisellä ja kolmannen sektorin palvelutuottajalla on velvoitteita (niiden on noudatettava maakunnan määrittelemiä palvelukokonaisuuksia ja –ketjuja)

Maakuntien rahoitus

- Maakunnilla ei ole verotusoikeutta
- Tulonlähteinä:
 - Valtion rahoitus
 - Asiakas- ja käyttömaksut
- Valtion rahoitus maakunnalle muodostuu seuraavasti:
 - 10 % asukasmäärän perusteella
 - 90 % maakunnan asukkaiden palvelutarpeiden perusteella
 - 87 % ikärakenne ja tarve
 - 1 % vieraskielisyys
 - 1 % asukastiheys
 - 1 % Hyte-rahoitus
- Rahoitukselle säädetään siirtymäaika, joka koskee vuosia 2019-2023

Julkinen palvelulupaus (järjestämislaki)

- Julkisesti ilmoitettu palvelulupaus antaa maakunnan asukkaille tietoa siitä miten palvelut toteutetaan.
- Palvelulupaus voi koskea kaikkia maakunnan järjestämisvastuuseen kuuluvia palveluja.
- Palvelulupaus ei koske laajemmin sosiaaliturvaa.
- Palvelulupaus ei ole oikeudellisesti sitova.

Kielelliset oikeudet

- Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut järjestetään molemmilla kansalliskielillä eli sekä suomeksi että ruotsiksi jos maakunta koostuu erikielisistä tai kaksikielisistä kunnista.
- Jos kaikki maakuntaan kuuluvat kunnat ovat yksikielisiä, järjestetään palvelut ja niihin liittyvä hallinto alueen kuntien kielellä.
- Ehdotetuista maakunnista kuudesta maakunnasta tulee kaksikielinen ja Pohjanmaata lukuun ottamatta muissa ruotsi on vähemmistökielenä.
- Kielilain mukaan viranomaisen on oma-aloitteisesti huolehdittava siitä että henkilön kielelliset oikeudet toteutuvat käytännössä. Kun palveluja järjestetään, toiminta on suunniteltava niin että kielilakia noudatetaan.
- Oikeus saamen kielen käyttöön viranomaisissa koskee lähinnä saamelaisten kotiseutualuetta. Kotiseutualueeseen kuuluvat Enontekiön, Inarin ja Utsjoen kunnat sekä osa Sodankylän alueesta.

Palvelukeskukset (1/2)

- Lakiluonnosten mukaan maakunnille perustetaan yhteisiä valtakunnallisia palvelukeskuksia, joihin keskitetään maakuntien tarvitsemia tukipalveluja
- Maakuntien valtakunnallisesti organisoituja tukipalveluita ovat:
 - Yhteishankintojen palvelukeskus (sopimus- ja kilpailutusasiat)
 - Toimitila- ja kiinteistöhallinnon palvelukeskus
 - Tieto- ja viestintä teknisten palvelujen palvelukeskus
 - Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus

Palvelukeskukset (2/2)

- Palvelukeskukset tuottavat mainittuja tukipalveluita maakunnille
- Palvelukeskukset eivät tuota palveluita maakuntien markkinoilla toimiville tuotantoyhtiöille tai valinnanvapauden piirissä oleville yksityisen sektorin toimijoille

Uudistuksen toimeenpano

- Henkilöstön asema uudistuksessa
- Omaisuusjärjestelyt uudistuksessa
- Väliaikaishallinto

Henkilöstön asema

- Kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveydenhuollon henkilöstö siirtyy maakuntien ja maakuntien palvelulaitosten palvelukseen. Henkilöstö siirtyy sen maakunnan tai maakuntien omistaman yhtiön tai laitoksen palvelukseen, jolla on tuottamisvastuu niistä tehtävistä, joissa asianomainen henkilö on ollut ennen siirtymistä.
- Kuntien yhteisten tukipalvelujen osalta työntekijä siirtyy maakunnan tai maakuntien palvelulaitosten palvelukseen, jos henkilön nykytehtävistä vähintään puolet kohdistuu kunnan sosiaali- tai terveystalouteen.

Henkilöstön asema

- Siirtyminen tapahtuu liikkeenluovutuksen periaatteiden mukaisesti ns. vanhoina työntekijöinä eli siirtymähetkellä voimassa olevat oikeudet ja velvollisuudet säilyvät. Tämä koskee myös eläke-etuja. Liikkeenluovutusperiaatetta sovelletaan riippumatta siitä, missä järjestyksessä maakuntien organisaatioita perustetaan.
- Henkilöstöön sovelletaan jatkossakin kunnallista viranhaltija- sekä työ- ja virkaehtosopimuslainsäädäntöä, jonka soveltamisalaa laajennetaan siten, että se koskee myös maakuntien henkilöstöä.

Omaisuusjärjestelyt

- Luonnoksen mukaan lakisääteiset kuntayhtymät siirtyvät varoineen ja velkoineen maakuntiin.
- Kuntien ja vapaaehtoisten kuntayhtymien rakennukset eivät siirry, vaan maakunnat vuokraavat toimitilat yhteisen vuokrasopimus pohjan mukaisesti.
- Siirtymäkauden ajaksi (3 vuotta) maakunta vuokraa kaikki sen järjestämisvastuulle kuuluvan toiminnan käytössä olevat tilat. Siirtymäkauden jälkeen maakunta arvioi tilatarpeensa.
- Maakuntien järjestämisvastuulle kuuluvaan toimintaan liittyvä kuntien irtain omaisuus siirtyy maakunnalle. Uudistuksen jatkovalmisteluna selvitetään tulevaisuudessa mahdollisesti käyttöä vaille jäävien toimitilojen määrää ja etsitään keinoja, joilla käyttämättömien tilojen vaikutusta kuntatalouteen lievennetään.

Väliaikaishallinto (1/2)

- Väliaikainen valmistelutoimielin 1.7.2017 alkaen
 - Vastaa maakunnan toiminnan ja hallinnon käynnistämisen valmistelusta siihen saakka, kunnes maakuntavaltuusto on valittu ja maakuntahallitus on aloittanut toimintansa
- Maakunnan liiton, kuntien, sairaanhoitopiirin, erityishuoltopiirin, pelastuslaitoksen, elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen ja työ- ja elinkeinotoimiston on sovittava väliaikaisen valmistelutoimielimen kokoonpanosta. Maakunnan liitto johtaa sopimusneuvotteluja ja asettaa väliaikaisen valmistelutoimielimen neuvottelussa sovitun mukaisesti. Jos väliaikaista valmistelutoimielintä ei ole asetettu elokuun 2017 loppuun mennessä, valtioneuvosto asettaa toimielimen.

Väliaikaishallinto (2/2)

Valmistelutoimielimen tehtävänä on:

1. kartoittaa maakunnille siirtyvä henkilöstö ja valmistella maakuntavaltuustolle ehdotukset henkilöstön siirtosuunnitelmaksi ja -sopimuksiksi.
 2. osallistua maakunnille siirtyvän irtaimen ja kiinteän omaisuuden selvittämiseen.
 3. osallistua maakunnille siirtyvien sopimusten ja näitä koskevien oikeuksien ja velvollisuuksien selvittämiseen.
 4. osallistua maakunnille siirtyvien hallinto- ja palvelutehtävien hoitamista tukevien tieto- ja viestintäteknisten järjestelmien ja ratkaisujen selvittämiseen.
 5. valmistella maakunnan toiminnan ja hallinnon järjestämistä.
 6. päättää maakunnan vuoden 2018 talousarviosta.
 7. osallistua ensimmäisten maakuntavaalien järjestämiseen.
 8. valmistella muut maakuntien toiminnan ja hallinnon käynnistämiseen välittömästi liittyvät asiat.
- Valmistelutoimielimen kanssa tekevät yhteistyötä ne viranomaiset, joista tehtäviä ja henkilöstöä siirtyy maakunnalle. Väliaikaisen valmistelutoimielimen on tiedotettava valmistelun etenemisestä alueen asukkaille, palvelujen käyttäjille, kunnille, järjestöille ja muille yhteisöille sekä varattava näille tarvittaessa mahdollisuus tulla kuulluksi valmistelussa olevista merkittävistä asioista.

Maakunnan päätöksenteko, toiminta ja asukkaiden osallistuminen



Asukkaiden vaikutusmahdollisuudet

- Suorat vaalit
- Aloiteoikeus
- Neuvoo-antava kansanäänestys
- Keskustelu- ja kuulemistilaisuudet
- Nuorisovaltuusto, vanhus- ja vammaisneuvostot
- Vähemmistökielen vaikuttamistoimielin

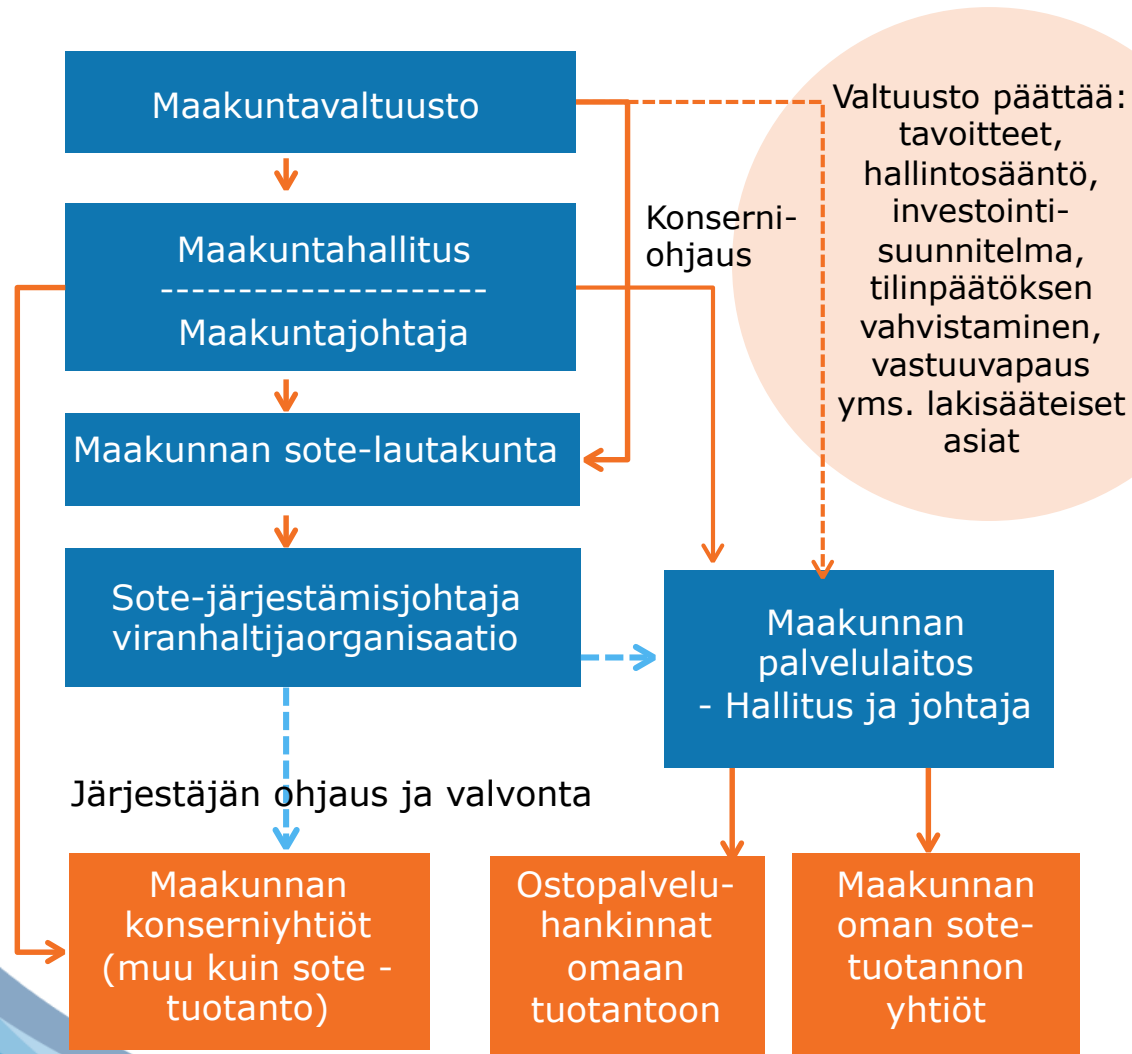


Valtakunnalliset palvelukeskukset

- ICT
- Yhteishankinnat
- Muut tukipalvelut
- Toimitilat



Maakuntakonserni sote-tehtävissä



Valtuuston tehtäviin kuuluva päätöksenteko mm.

- hallintosääntö ja palvelutuotantostrategia (sis. palvelulaitoksen hallintosäännön ja ostopalveluhankintojen linjaukset)
- soten yhteistyösopimuksen hyväksyminen ja sen valmisteluun osallistuminen ja niistä maakunnan alueelle johdettavat linjaukset

Maakuntahallitus:

Konserniohjaus (maakunnan yhtiöt ja palvelulaitos)

Maakuntajohtaja

Maakunnan virkamiesjohto ja esittely maakuntahallitukselle, konsernijohto

Soten järjestämisestä vastaava toimielin:

- Valtuuston hallintosäännössä määrittelemissä rajoissa järjestämisvastuuta ja tuottamista koskevat päätökset ja yleiset toimintalinjat
- **Sote-johtaja: järjestämisen operatiivinen johto**

Palvelulaitoksen hallitus ja johtaja:

- oman tuotannon operatiivinen ja ammatillinen johto ja oman tuotantotoiminnan järjestäminen
- ostopalvelujen hankinta maakunnan linjaamissa rajoissa maakunnan omaan tuotantoon
- ammattilaisista koostuva hallitus ja johtaja (ei luottamushenkilöitä)



Valinnanvapautta ja monikanava rahoitusta koskeva lainsäädäntökokonaisuus

- Hallituksen esitys lausuntokierrokselle marraskuussa 2016
- Hallituksen esitys eduskunnalle helmikuussa 2017

Sote- ja maakuntauudistuksen valmistelutilanne Uudellamaalla (1/3)

- Uudenmaan kuntien kunnanjohtajien ja sote-/perusturvajohtajien 1.kuntakokous 10.3.2016
 - Valittiin valmisteluryhmä (Kirkkonummella vaihtuva jäsen Keravan ja Kauniaisten kanssa)
- Hallituksen linjaukset julkistettiin 5.4.2016
- Pääkaupunkiseudun erillISRatkaisun mahdollisuus julki 7.4.2016
- Uudenmaan maakunnan kunnanjohtajien ja sote-/perusturvajohtajien 2.kuntakokous 26.8.2016
 - Esitettiin Uudenmaan maakunnalle, että 10,3 nimetty valmisteluryhmä jatkaisi maakuntahallinnon valmistelua soten osalta

Sote- ja maakuntauudistuksen valmistelutilanne Uudellamaalla (2/3)

- Pääkaupunkiseudun neljän kaupungin kaupunginjohtajien esitys pääkaupunkiseudun erillisratkaisuksi 26.8.2016 ja ko. kaupunkien kaupunginhallitusten päätökset tehtiin asiasta syyskuun 2016 alussa
 - Kutsu Kirkkonummelle ja Keravalle mukaantulosta jatkovalmisteluun
 - Valtioneuvosto antoi 1.10.2016 kielteisen päätöksen PKS-erillisratkaisusta
- Uudenmaan maakunnan on kuntien poliittinen ja viranhaltijajohto sopivat virallisesti maakunnan valmistelun käynnistämisestä 3.10.2016.



Sote- ja maakuntauudistuksen valmistelutilanne Uudellamaalla (3/3)

Syksy 2016

- Muutosvisio ja tavoitteet
- Valmisteluryhmä sekä muutosjohtaja, projektiryhmä ja teemaryhmät
- Esiselvitykset:
 - Sote henkilöstön ja tukipalveluhenkilöstön määrän ammattiryhmittäin
 - Sote toimintojen tilat ja kiinteistöt
 - Nykyiset ostopalvelusopimukset, sitoumukset ja palveluntuottajat
 - Nykyinen palveluverkko toimintayksiköittäin ja palveluverkkotavoitteet
 - Kuntayhtymät selvittävät maakuntaan siirtyvät kiinteistöt, varat, velat ja sitoumukset
 - ICT-järjestelmät ja -palvelut

Kevät 2017

- Toiminnan organisoitumisen rakenne soten osalta, alustava hahmotelma
- Uudenmaan palveluverkon tavoitetila ja missio, alustava hahmotelma
- Toiminnallinen kehittäminen, integraatio, vaikuttavuus, tuottavuus

Sosiaali- ja terveydenhuollon muutos

Eteneminen maakunnissa ja kansallinen tuki



VALTIOVARAINMINISTERIÖ

SOSIAALI- JA TERVEYSMINISTERIÖ



20.9.2016

23

Lausuntopyynnön käsittelyaikataulu Kirkkonummen kunnassa

- Perusturvalautakunta 27.10.2016
- Kunnanhallitus 31.10.2016
- Kunnanvaltuusto 7.11.2016